

# Changer l'énergie ensemble



# CHANGER L'ÉNERGIE ENSEMBLE

En tant qu'énergéticiens, nous avons le souci d'une croissance responsable et nous sommes conscients de notre impact sur l'environnement. Nous avons le devoir de nous mobiliser pour préserver la planète et relever le défi du changement climatique, tout en conciliant la sécurité de notre approvisionnement énergétique, la sûreté de nos installations et des offres d'énergie accessibles et compétitives.

Nous sommes convaincus qu'il existe un lien fort entre énergie et environnement et que l'électricité faiblement carbonée peut contribuer à résoudre la crise climatique.

Notre Groupe, qui dispose déjà d'un parc important d'installations de production faiblement carbonées (hydroélectricité, nucléaire, éolien, nouvelles énergies renouvelables), s'engage à rester le moins émetteur de CO<sub>2</sub> des grands énergéticiens européens.

Les différentes sociétés qui le composent, développent un lien étroit avec les territoires dans lesquels elles opèrent, et agissent pour :

- combiner croissance durable et gestion responsable de l'entreprise, en s'appuyant sur le partage de valeurs communes ;
- réduire les émissions de gaz à effet de serre dans la durée et développer les énergies renouvelables, grâce à des technologies rentables et des investissements soutenus ;
- promouvoir l'éco-efficacité énergétique par une gamme toujours plus large de produits et de services destinés aux entreprises et aux particuliers.



**Pierre GADONNEIX**  
Président-Directeur Général  
Groupe EDF



**Vincent DE RIVAZ**  
Directeur Général  
EDF Energy



**Umberto QUADRINO**  
Président-Directeur Général  
Edison



**Hans-Peter VILLIS**  
Président du Directoire  
EnBW



**Nicolas KATCHAROV**  
Président  
BE ZRt



**Jacques PITHOIS**  
Président  
DEMASZ



**David CORCHIA**  
Directeur Général  
EDF Énergies Nouvelles



**Philippe CASTANET**  
Président  
EDF Polska

Présidents et Dirigeants des différentes sociétés du Groupe, nous nous engageons en faveur d'une politique de développement durable partagée, qui s'articule autour de trois grands enjeux :

- un enjeu environnemental : la lutte contre le changement climatique et la préservation de la biodiversité ;
- un enjeu sociétal : l'accès à l'énergie et la proximité avec les territoires ;
- un enjeu de gouvernance : la contribution au débat sur le développement durable à travers le dialogue, le partage d'information et la communication.

Nous partageons avec nos salariés une conscience toujours accrue de ces enjeux. Cette vision commune doit servir notre développement partout où nous sommes présents.

Nous mobiliserons tous nos efforts afin de respecter cet engagement.



**John RITTENHOUSE**  
Directeur Général  
EDF Trading



**Didier GUENIN**  
Directeur Général  
Électricité de Strasbourg



**Patrick LUCCIONI**  
Président-Directeur Général  
Fenice



**Jean-Yves GUIGNARD**  
Président du Conseil  
d'Administration  
FIGLEC



**Jean-Christophe PHILBE**  
Président du Conseil  
d'Administration  
MECO



**Patrick SIMON**  
Président  
Norte Fluminense



**Pierre CHAZERAIN**  
Président du Conseil  
d'Administration  
SSE

# CHANGEMENT CLIMATIQUE, RARÉFACTION DES RESSOURCES, CRISE ÉCONOMIQUE

Dans un contexte mondialisé, nos actions peuvent avoir des répercussions à l'autre bout de la planète et impacter les générations futures.

En dix ans, le changement climatique est devenu un enjeu majeur. Les émissions de CO<sub>2</sub> résultant de l'activité humaine contribuent incontestablement au réchauffement de notre planète et mettent en danger les écosystèmes.

Les émissions de gaz à effet de serre des centrales fossiles sont responsables au niveau mondial d'environ un quart du total des émissions de gaz à effet de serre, d'après l'Agence Internationale de l'Énergie.

Pendant les trente prochaines années, la demande d'électricité dans les pays émergents (Chine et Inde) va continuer à croître pour satisfaire les besoins des populations. Le charbon est bon marché et abondant, ce qui pourrait doubler les émissions de CO<sub>2</sub> du secteur électrique.

Pourtant l'électricité décarbonée, produite avec du nucléaire et des énergies renouvelables, puis, lorsqu'elle sera disponible, la capture et le stockage du CO<sub>2</sub>, est un véritable atout pour construire une économie sans carbone.

Du fait de la crise économique qui secoue actuellement la planète, un nombre croissant de consommateurs rencontrent des difficultés pour régler leur facture d'énergie.

C'est donc un vrai défi pour les gouvernements et les énergéticiens que de fournir au plus grand nombre une énergie sûre, à un prix raisonnable et faiblement carbonée.

C'est en agissant de manière concertée que nous réussirons à construire une réponse adaptée, respectueuse de l'environnement et attentive aux enjeux territoriaux.

Notre réponse de Groupe est notre politique de développement durable. Une politique qui traduit clairement notre volonté de « Changer l'énergie ensemble » et d'apporter des solutions réalistes.

# DES ENGAGEMENTS CONCRETS EN RÉPONSE À 3 ENJEUX PRIORITAIRES

## 3 Enjeux

- Lutter contre le changement climatique et préserver la biodiversité
- Faciliter l'accès à l'énergie et développer des liens de proximité avec les territoires
- Contribuer au débat en matière de développement durable par le dialogue, l'information et la communication

## 9 Engagements

### ENVIRONNEMENT

1. Rester, en tant que Groupe, le moins émetteur de CO<sub>2</sub> des grands énergéticiens européens
2. Adapter notre parc de production et nos offres au changement climatique
3. Réduire notre impact environnemental notamment sur la biodiversité

### SOCIÉTAL

1. Favoriser l'accès à l'énergie et l'éco-efficacité énergétique
2. Développer dans la durée la proximité avec les territoires où nous opérons
3. Contribuer à l'effort éducatif sur les questions liées à l'énergie

### GOVERNANCE

1. Poursuivre le développement des politiques et le partage des valeurs au sein du Groupe en relation avec les parties prenantes
2. Communiquer et rendre compte des activités et résultats du Groupe en matière de développement durable
3. Participer au débat sur le développement durable au niveau national et au niveau international



# ENVIRONNEMENT

Changement climatique  
et biodiversité

## LA LUTTE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

### Moderniser le parc de production en Europe

D'ici à 2015, en France, les plus anciennes centrales à charbon auront été fermées et des cycles combinés gaz plus performants, moins polluants et moins émetteurs de CO<sub>2</sub> auront été construits. Pour ses projets de développement, le Groupe fait aujourd'hui appel aux meilleures technologies disponibles.

### Développer un mix énergétique avec des technologies de production sans carbone

Le groupe EDF, qui dispose déjà d'un parc important d'installations faiblement carbonées, développe de nouvelles installations non émettrices de CO<sub>2</sub>.

**NUCLÉAIRE**: en France, **EDF** construit à Flamanville (Manche) une première unité EPR dont le démarrage est prévu en 2012, et projette un second réacteur à Penly (Seine Maritime).

**ÉOLIEN**: en Allemagne, **EnBW** prévoit d'investir dans les prochaines années plus de trois milliards d'euros pour renforcer ses capacités d'énergie renouvelable. D'ici à 2012, quatre fermes éoliennes seront construites en mer du Nord et en mer Baltique pour une capacité globale de production de 1 200 MW.

**SOLAIRE**: la plus grosse ferme solaire d'**EDF Énergies Nouvelles** en France, récemment mise en service à Narbonne, fournira l'équivalent de la consommation électrique annuelle d'une ville de plus de 4 200 habitants. La société vise une capacité nette de solaire photovoltaïque d'au moins 500 MWc d'ici 2012.

**BIOMASSE**: en 2008, les sociétés du groupe **EDF Polska** ont produit 416 GWh à partir de biomasse, doublant la production de 2007, économisant ainsi 380 KT de CO<sub>2</sub>. L'objectif du groupe EDF Polska est de réduire à l'horizon 2011 ses émissions de CO<sub>2</sub> d'un million de tonnes.

### Promouvoir auprès de nos clients l'éco-efficacité énergétique

Le groupe EDF propose à ses clients des produits et services permettant des économies d'énergie et la réduction de leur empreinte carbone. Pour répondre aux attentes d'énergie « verte » de ses clients, **EDF Energy**, dans la perspective des Jeux Olympiques et Paralympiques de Londres de 2012, a lancé son **Carbon Challenge 2012** et leur propose des prestations de conseil et d'assistance afin de réduire leur empreinte carbone.

En Allemagne, **EnBW** est le premier énergéticien à développer et commercialiser un **compteur électrique intelligent**, qui permet aux clients particuliers de mieux connaître leur consommation d'énergie - un préalable pour modifier les comportements et pour réduire la consommation et les coûts.

Pour ses clients industriels du Bade-Wurtemberg, **EnBW** a créé un **Réseau éco-efficace** de 15 sociétés qui se fixent des objectifs de réduction de leur facture d'énergie. Désormais, chaque entreprise économise annuellement 1,4 millions d'euros et 10 000 tonnes de CO<sub>2</sub> en moyenne.

En France, **EDF** a lancé, en complément de sa marque **Bleu Ciel**, des offres d'énergie solaire destinées à ses clients résidentiels.

En 2008, **Edison** a conseillé environ 1 000 clients sur la gestion de leur consommation d'énergie et a récemment créé une activité spécifique dédiée à l'éco-efficacité énergétique et au développement durable.

## LA PRÉSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ

Le groupe EDF surveille et limite les impacts de ses activités industrielles sur la biodiversité grâce à une politique volontariste de protection de la faune et de la flore.

**DEMASZ** a rejoint le partenariat Unhindered Sky engagé par le ministère de l'environnement et la société hongroise d'ornithologie. Depuis dix ans, DEMASZ a investi pour cartographier les zones de son réseau les plus dangereuses pour les oiseaux, concevoir un système permettant de sauver 97 % des oiseaux et le déployer d'ici 2020 sur toutes les zones à risque.

En Hongrie, **BE ZRT** a mis en place un nouveau processus de traitement de l'eau pour ses quatre usines de cogénération, qui permet une utilisation moindre des produits chimiques et la réduction des consommations, notamment en recyclant les eaux usées et de refroidissement.

Le **groupe EDF** a conclu un partenariat avec le Comité français de l'Union internationale pour la conservation de la nature (UICN), le plus grand réseau mondial de protection de l'environnement, par lequel EDF soutient la mise à jour et l'édition de la « Liste rouge des espèces menacées ».

**Edison** a mis en place un partenariat portant sur la protection de l'ours brun Marsican avec le Parc Naturel des Abruzzes qui se situe dans une région où la société possède de nombreux sites.



Marc Didier / EDF Médiathèque

### Préparer un avenir énergétique durable avec la R&D

Développer pour nos clients des technologies efficaces et faiblement émettrices de CO<sub>2</sub> : compteurs communicants, énergies renouvelables dans l'habitat (pompes à chaleur haute température, photovoltaïque et énergie solaire), véhicules électriques et hybrides rechargeables (à travers des partenariats avec Toyota, Renault, PSA).

Maintenir durablement les émissions de CO<sub>2</sub> de notre parc de production au plus bas : optimisation du cycle de vie des installations nucléaires et hydrauliques, développement industriel des énergies renouvelables (solaire, intégration de l'éolien au réseau, énergies marines avec un projet pilote au large des côtes bretonnes, géothermie), futures technologies de production faiblement carbonées et stockage de l'énergie.



# SOCIÉTAL

Accès à l'énergie et proximité  
avec les territoires

## L'ACCÈS À L'ÉNERGIE ET L'ÉCO-EFFICACITÉ

Notre objectif est d'aider tous nos clients à optimiser leur consommation d'énergie en tenant compte des spécificités locales.

En France, **EDF** contribue à hauteur de 20 millions d'euros annuels au **Fonds de Solidarité Logement** pour aider 700 000 ménages en difficulté.

Au Royaume-Uni, le fonds **Energy Trust** d'**EDF Energy** est venu en aide à 8 000 clients vulnérables rencontrant des difficultés pour régler leur facture d'énergie. L'entreprise a également lancé un tarif spécifique pour les clients vulnérables (*Energy Assist Tariff*) correspondant à une remise de 15 %. Fin 2008, environ 100 000 clients bénéficiaient de ce tarif.

À Liverpool, des agents volontaires d'**EDF** et **EDF Energy** ont contribué, dans le cadre d'un partenariat avec **l'association Habitat pour l'Humanité**, à la construction de logements à efficacité énergétique renforcée, destinés à des personnes vulnérables.

Dans les pays en développement, le **groupe EDF** pilote des projets en collaboration avec des ONG, des organisations internationales et des associations locales. Les partenariats conclus notamment avec **Care, Électriciens sans frontières ou Droit à l'Énergie** visent à fournir un accès à l'énergie à des populations vulnérables.

Dans le contexte de crises environnementales, le Groupe met en œuvre des actions dédiées au soutien des populations. Ainsi, la société hongroise **DEMASZ** travaille en collaboration avec **SSE**, société slovaque du Groupe, sur la gestion de crise environnementale dans les deux pays.



Bruno Gondouin / EDF Médiathèque

## LA PROXIMITÉ AVEC LES TERRITOIRES ET LE DÉVELOPPEMENT

Nos activités permettent de créer des emplois et d'améliorer les conditions de vie.

En banlieue parisienne, le programme **Trait-d'Union** d'**EDF** permet à des jeunes sans diplôme ou faiblement diplômés de suivre une formation de conseiller clientèle, et de trouver un emploi au sein du Groupe ou dans une autre société.

L'emploi local est également une priorité. Ainsi, **EDF** contribue au développement de la région de Flamanville en Normandie où se construit le **nouveau réacteur EPR**. Le Groupe encourage ses principaux prestataires à identifier les activités pouvant être implantées dans la région et à recruter sur place. Fin 2008, 55 % des salariés du site étaient originaires de la région.

EDF réalise au Laos le **projet hydroélectrique Nam Theun 2** qui permettra fin 2009 d'alimenter principalement la Thaïlande en électricité.

L'accompagnement social des populations déplacées ou impactées par les ouvrages a été organisé en concertation avec les habitants, les diverses organisations internationales concernées et le gouvernement du Laos. En 2008, les 6 200 familles du plateau de Nakai qui vivaient en-dessous du seuil international de pauvreté, ont toutes été relogées dans de nouveaux villages disposant d'une alimentation en eau et en électricité, d'écoles et de dispensaires médicaux. Un partenariat sur l'éducation sanitaire est en cours avec l'Institut Pasteur. Depuis le début de la construction qui a démarré mi 2005, environ 9 000 emplois ont été créés.

## L'ÉDUCATION SUR L'ÉNERGIE

Notre objectif, dans les différents pays où nous opérons, est de faire comprendre les enjeux du développement durable et du réchauffement climatique, et de promouvoir un usage efficace de l'énergie.

Depuis plusieurs années, **Edison** en Italie déploie avec **Legambiente** des projets éducatifs sur l'environnement et sur la consommation d'énergie. La campagne *Kyoto anch'io – la scuola amica del clima* illustre cet engagement auquel ont participé 2 035 écoles.

L'objectif du programme **Greener Schools** d'**EDF Energy** est d'aider les établissements scolaires à rationaliser leur utilisation de l'énergie et à réduire leur empreinte carbone (plus de 3 000 enseignants inscrits actuellement ; 2,5 millions de jeunes visés d'ici 2012).



# GOUVERNANCE

Dialogue, information  
et communication

## UN DIALOGUE OUVERT AVEC LES PARTIES PRENANTES EXTERNES

Sous la présidence d'honneur de M. Rajendra Pachauri, Président du GIEC (Groupe International d'Experts sur le Climat), co-lauréat du prix Nobel de la Paix, **le Panel développement durable du groupe EDF** se compose de 14 experts mondialement reconnus. Les débats portent sur des questions telles que l'accès à l'énergie, la stratégie CO<sub>2</sub>, la biodiversité ou le nucléaire.

**EDF Energy** a mis en place en 2006 un conseil d'experts indépendants (**Stakeholder Advisory Panel**), qui est chargé d'interroger sa stratégie et de contribuer par ses débats à accompagner sa mise en œuvre. Les dirigeants d'EDF Energy assistent aux réunions de ce conseil.

Tous les deux ans, le **groupe EDF** organise ses **Trophées du développement durable**, une manifestation destinée à reconnaître l'implication des salariés sur le développement durable. Les 21 lauréats des Trophées 2007 se sont vu récompensés par un prix d'une valeur de 10 000 euros, leur permettant de poursuivre leur projet. Une nouvelle édition a été lancée début 2009.

Le **groupe EDF** est le premier partenaire développement durable des **Jeux Olympiques et Paralympiques de Londres 2012**. EDF alimentera les Jeux en gaz et en électricité, notamment par de l'énergie renouvelable. Pour la flamme olympique, EDF fournira un combustible à faible émission de carbone. 500 employés du Groupe participeront en tant que bénévoles à l'organisation de cet événement.



## LE DÉBAT INTERNATIONAL SUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le Groupe contribue activement à la définition des politiques publiques dans le domaine de l'énergie. Ainsi, **EnBW** en Allemagne organise une conférence annuelle sur le climat rassemblant des experts internationaux scientifiques et industriels. La conférence de 2008 a porté sur la réduction des impacts du changement climatique.

En 2007, le PDG du groupe EDF, Pierre Gadonneix, a été nommé à la Présidence du Congrès Mondial de l'Énergie (CME), l'instance la plus représentative du secteur énergétique au niveau mondial (plus de 90 pays adhérents). Les recherches et préconisations du CME couvrent l'ensemble du domaine: charbon, pétrole, gaz naturel, nucléaire, hydraulique et nouvelles énergies renouvelables. EDF participe à des études comparatives, ainsi qu'à des programmes sur les politiques de développement durable, la lutte contre les inégalités sociales ou la performance des centrales nucléaires.

## DES INFORMATIONS CLAIRES SUR LES ACTIVITÉS DE L'ENTREPRISE

Le nucléaire suscite de fortes attentes de la part des parties prenantes concernant la qualité, la précision et l'objectivité des informations fournies.

En France, **EDF** organise, au-delà des obligations légales, des réunions d'information destinées au grand public ainsi qu'aux associations intéressées. Dans le cadre des **Commissions locales d'information** (CLI) réunies par EDF sur les sites des centrales nucléaires, les représentants des pouvoirs publics rencontrent régulièrement les acteurs socio-économiques, les associations et les organismes locaux pour débattre des questions sociales et environnementales.

## LE MÉCÉNAT D'ENTREPRISE

En France, la **Fondation EDF Diversiterre** prolonge l'engagement du Groupe en faveur de la solidarité environnementale et sociétale. Ainsi, elle développe des actions de soutien dans trois domaines: la nature et la biodiversité, la solidarité et la santé, la culture et le patrimoine. Parmi ses partenaires figurent notamment **la Fondation Nicolas Hulot, les Réserves naturelles de France, le Conservatoire du littoral, la Ligue pour la Protection des Oiseaux**, mais aussi **les Restos du Cœur, l'Association française contre les myopathies (AFM) et le Téléthon**.

La **Fondation Edison** contribue à l'organisation d'expositions ou d'événements, directement ou par l'intermédiaire de partenariats avec des instituts de recherche, des associations ou des entreprises. En 2009, la Fondation organise à Rome, une conférence internationale sur la dimension économique de l'environnement et de l'innovation dans le domaine de l'énergie.

Le contenu de ce document a été réalisé en collaboration avec les sociétés du groupe EDF ci-dessous:

**EDF (France)**  
**EDF Energy (Royaume-Uni)**  
**Edison (Italie)**  
**EnBW (Allemagne)**  
**BE ZRt (Hongrie)**  
**DEMASZ (Hongrie)**  
**EDF Énergies Nouvelles (France)**  
**EDF Polska (Pologne)**  
**EDF Trading (Royaume-Uni)**  
**Électricité de Strasbourg (France)**  
**Fenice (Italie)**  
**FIGLEC (Chine)**  
**MECO (Viêt Nam)**  
**Norte Fluminense (Brésil)**  
**SSE (Slovaquie)**



22-30, avenue Wagram  
75382 Paris Cedex 08  
[edf.com](http://edf.com)

SA au capital de 911 085 545 euros – 552 081 317 RCS Paris